



COHO WTS劳动力管理

合规容易合理难啊！

数据是实时的么？

- 打卡数据是上周的；
- 排班结果是上上周的；
- 请假\加班\调班数据要等到月底

企业现在存在
合规风险？

- 有连续上班无休的情况么？
- 加班哪些是超了36小时的？

合规
风险

管
理

性

管
理
合
理
性

工
时
效
率

提升工时效率的瓶颈点在哪？

超
额
支
付

哪些支出是非必要的？

合规

合理

效率

合规管理

劳动合规

风险

劳动稽查

验厂稽查

及时

事前预警

事中监管

排班合规

加班合规

数据合规

排班合规

人员	7月1日	7月2日	7月3日	7月4日	7月5日	7月6日	7月7日	7月8日	7月9日	7月10日	7月11日	7月12日	7月13日	7月14日	7月15日	7月16日	7月17日
500002--刘薇	*4A	*4A	=4A	*4A	*4A	*4A	*4A	*4A	=	=4A	*4A	*4A	*4A	*4A	*4A	=	=4A
500003--杨春熙	*4A	=	=4A	*4A	*4A	*4A	*4A	*4A	=4A	=4A	*4A	*4A	*4A	*4A	*4A	=	=4A
500004--杨妍	*4A	=	=4A	*4A	*4A	*4A	*4A	*4A	=	=4A	*4A	*4A	*4A	*4A	*4A	=	=4A
500005--杨艳	*4A	=	=4A	*4A	*4A	*4A	*4A	*4A	=	=4A	*4A	*4A	*4A	*4A	*4A	=	=4A
500006--张沛琳	*4A	=	=4A	*4A	*4A	*4A	*4A	*4A	=	=4A	*4A	*4A	*4A	*4A	*4A	=	=4A
500007--王沛然	*S03	=	=4A	*S01	*S01	*S02	*S02	*S03 *4A	*S03	=	*S01	*S01	*S01	*S02	*S02	*S03	*S03
500008--杨玲玲	*S03	=	=4A	*S01	*S01	*S02	*S02	*S03	*S03	=	*S01	*S01	*S01	*S02	*S02	*S03	*S03
500009--姜艳	*S03	=	=4A	*S01	*S01	*S02	*S02	*S03	*S03	=	*S01	*S01	*S01	*S02	*S02	*S03	*S03
500010--袁莉	*S03	=	=4A	*S01	*S01	*S02	*S02	*S03	*S03	=	*S01	*S01	*S01	*S02	*S02	*S03	*S03
500011--李丽	*S03	=	=4A	*S01	*S01	*S02	*S02	*S03	*S03	=	*S01	*S01	*S01	*S02	*S02	*S03	*S03

加班合规

名称

500001-刘娟
 500002-刘薇
 500003-杨春熙
 500004-杨妍
 500005-杨艳
 500006-张沛琳
 500007-王沛然
 500008-杨玲玲
 500009-姜艳
 500010-袁莉
 500011-李丽
 500012-叶庆兰
 500013-李婷



班	加班累计
	33
	27
	40
	19
	8
	35.5
	27
	40.5
	34.5
	13.5
	31.5
	23.5

是事前预警，还是事后统计？

合理性

排班

排班计划

排班调整

合规风险转移

人员岗位技能对等

原排班计划人员

选择日期: 2014-09-04 查看排班

优化建议:

1. 白天客流较少: 建议适当安排新人, 节省成本;
2. 下午有雨, 晚间较凉爽: 客流量可能在晚间出现, 注意店内人手哦;
3. 今日上班的员工组合和温度中等: 注意和协调。

实时的劳动力资源池

人员	7月1日	7月2日	7月3日	7月4日	7月5日	7月6日
500006--张沛琳	*4A	=4A	*4A	*4A	*4A	*4A
500007--王沛然	*S03	=4A	*S01	*S01	*S02	
	=	=4A	*S01	*S01	*S02	
	=	=4A	*S01	*S01	*S02	
	=	=4A	*S01	*S01	*S02	
	=	=4A	*S01	*S01	*S02	
	=	=4A	*S01	*S01	*S02	
	=	=4A	*S01	*S01	*S02	
	=	=4A	*S01	*S01	*S02	
	=	=4A	*S01	*S01	*S02	

岗位	班次	全部人员	上班人员
客户经理(导购)	长白班(08:50-22:00)	张羽 刘自光 李志强 王兴强 林立强 冯影 郑桂芳 梁丽 曾雪 宋波 王秀琴 高仁丽 李艳春 李艳春 张桂玲 郝丽 刘桂萍 刘相芬 郝丽 李艳春 高仁丽 李艳春 高仁丽 刘相芬 李艳春 郭海燕 张桂玲 郝丽 张桂玲 刘桂萍 张桂玲 王秀琴 高仁丽 王秀琴 郭海燕 刘桂萍 刘桂萍 郭海燕 刘相芬 王秀琴 刘桂萍 刘相芬 	高仁丽 李艳春 张桂玲 高仁丽 王秀琴 刘桂萍 郝丽 郭海燕 张桂玲 李艳春 李艳春 郝丽 高仁丽 高仁丽 刘相芬 郝丽 张桂玲 王秀琴 张桂玲 刘桂萍 王秀琴 刘相芬 郭海燕 郭海燕 郭海燕 郝丽 王秀琴 刘桂萍 刘相芬 刘相芬 王秀琴 郭海燕 刘桂萍 刘桂萍 郭海燕 刘相芬 郝丽 张桂玲 刘桂萍 张桂玲 王秀琴 高仁丽 李艳春 高仁丽 刘相芬 李艳春 郭海燕 张桂玲 郝丽

合理性

审批

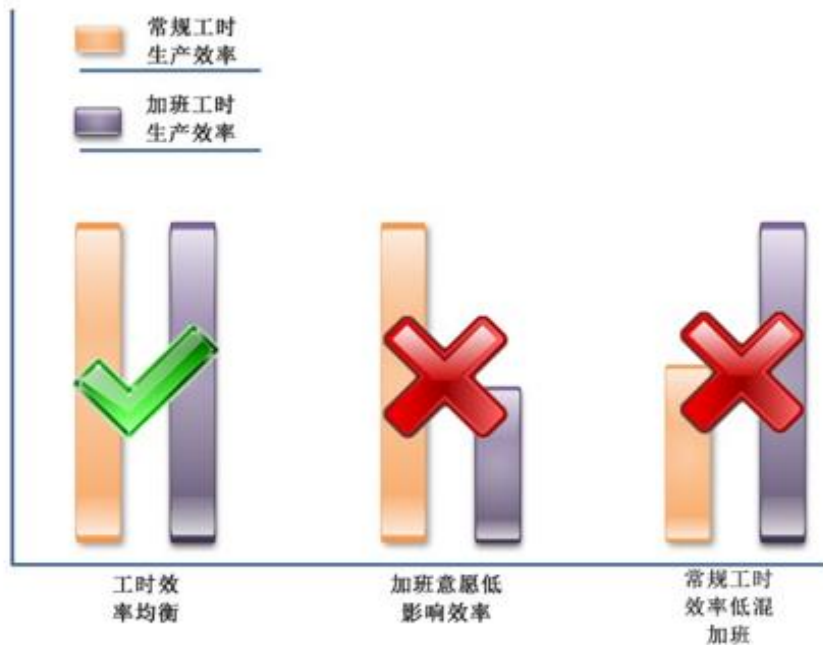
制造一部

周一 9-12
缺岗 2人周二 9-13
缺岗 4人周三 9-14
缺岗 6人周四 9-15
缺岗 3人周五 9-16
缺岗 2人

周六 9-6

Leo	申请	9月12—9月14号	事假 3 天	家中装修需要留人看家。	通过	驳回
leo						
Elvis	申请	9月13—9月14号	病假 2 天	发烧了。	通过	驳回
elvis						
Jacky	申请	9月14—9月15号	年假 2 天	年假申请谁敢挡我；	通过	驳回
jacky						
Jim	申请	9月14—9月15号	调休 1.5 天	前天加班申请调休；	通过	驳回
jim						
Ellen	申请	9月13—9月13号	病假 1 天	感冒人难受；	通过	驳回
ellen						
James	申请	9月14—9月14号	调休 1 天	连续一周加班人太累了；	通过	驳回
james						
Toms	申请	9月14—9月16号	婚假 3 天	我结婚了恭喜我吧！	通过	驳回
toms						
sico	申请	9月12—9月13号	事假 3 天	水管爆炸了，水漫金山；	通过	驳回
sico						

考勤工时与现场工时对比



工时效率

意义

01 提升企业的资金的周转率

02 员工满意度

03 控制非必要成本支出

谢谢